Unità Organizzative SEDE		Inquadr. Minimo	TOTALE	stabile) a all'l (per le fun sommai responsabi Coord all'01/11 eccezione de Org	e (pianta assegnate U.O. zioni / aree toria dei ili degli uff. dinati) /2015 (ad ella Funzione decorr. /2016)	30	responsa riferi all'Organ di com della	ello di abilità con mento igramma e aplessità filiera aerciale	25	Poteri ( (solo limir espressi esp nel regol	ti di spesa licitamente	5	Proces Crec (organo delit concessioni sconfinamen contenzioso, assegni - prop	dito erante - per e revisioni, ti,attività di cambio/DIA poteri di	20	resp. Servizi resp. Uff. Fir stesso pote nella maggi casi lo eserc congiunt variano a se	finanza (il o Fin e Bil e il n Ist) hanno lo ree di firma; orn parte dei itano in modo o e i limiti econda delle gestioni)	10	Funzioni da ob norma regolar	ativi e	10
Funzione Commerciale	Liv.6	QD4	75,71	11	6	25,71	3	3	25	155.800	6	5	UO delib.	4	20		0	0		0	0
Responsabili Commerciali d'Area	Liv.5	QD3 + RC	67,50	12	7	30,00	2	2	17	2.700	1	1	UO delib.	4	20		0	0		0	0
Finanza e Bilancio	Liv.4	QD3	48,57	4	2	8,57	3	3	25	190.000	6	5		0	0	sì	1	10		0	0
Pianificazione e Controlli	Liv.4	QD3	47,86	5	3	12,86	3	3	25		0	0		0	0		0	0	sì	1	10
Funzione Organizzazione	Liv.4	QD3	45,71	11	6	25,71	2	2	17	100.000	4	3		0	0		0	0		0	0
Compliance e Antiriciclaggio	Liv.4	QD3	43,57	4	2	8,57	3	3	25		0	0		0	0		0	0	sì	1	10
Internal Audit	Liv.4	QD3	43,57	4	2	8,57	3	3	25		0	0		0	0		0	0	sì	1	10
Funzione Crediti	Liv.4	QD3	40,24	3	2	8,57	2	2	17		0	0	prop.	3	15		0	0		0	0
Gestione e Sviluppo RU	Liv.3	QD2	39,52	6	3	12,86	3	3	25	30.000	2	2		0	0		0	0		0	0
Strategie e Comunicazione	Liv.3	QD2	38,69	5	3	12,86	3	3	25	5.000	1	1		0	0		0	0		0	0
Segreteria Generale e Legale Societario	Liv.3	QD2	37,86	6	3	12,86	3	3	25		0	0		0	0		0	0		0	0
Qualità del Credito e Contenzioso	Liv.3	QD2	34,40	3	2	8,57	3	3	25	25.000	1	1		0	0		0	0		0	0
Funzione Relazioni Associative	Liv.3	QD2	33,81	7	4	17,14	2	2	17		0	0		0	0		0	0		0	0
Contabilità e Bilancio Integrato	Liv.3	QD2	32,86	5	3	12,86	1	1	8	50.000	2	2		0	0		0	0	sì	1	10
Fidi	Liv.3	QD2	26,19	6	3	12,86	1	1	8		0	0	istr.	1	5		0	0		0	0
Servizi Accentrati	Liv.2	QD1	23,69	5	3	12,86	1	1	8	50.100	3	3		0	0		0	0		0	0
Tecnico Logistico e Acquisti	Liv.2	QD1	22,86	6	3	12,86	1	1	8	30.000	2	2		0	0		0	0		0	0
Crediti Speciali	Liv.2	QD1	21,19	5	3	12,86	1	1	8		0	0		0	0		0	0		0	0
Finanza Istituzionale	Liv.2	QD1	18,33	1	0	0,00	1	1	8		0	0		0	0	sì	1	10		0	0
Information Technology	Liv.2	QD1	17,74	4	2	8,57	1	1	8	5.000	1	1		0	0		0	0		0	0
Comunicazione	Liv.2	QD1	16,90	3	2	8,57	1	1	8		0	0		0	0		0	0		0	0
Prodotti e Servizi	Liv.2	QD1	16,90	4	2	8,57	1	1	8		0	0		0	0		0	0		0	0
WEB e Canali Diretti	Liv.2	QD1	16,90	4	2	8,57	1	1	8		0	0		0	0		0	0		0	0
Finanza Retail	Liv.2	QD1	16,90	4	2	8,57	1	1	8		0	0		0	0		0	0		0	0
Marketing Operativo	Liv.2	QD1	16,90	3	2	8,57	1	1	8		0	0		0	0		0	0		0	0
Responsabili Culturali d'Area	Liv.2	QD1	16,90	GIT*	2	8,57	1	1	8		0	0		0	0		0	0		0	0

(\*) per i RCA si pesa il coordinamento dei GIT come la gestione di un'ulteriore risorsa.

Risorse Assegnate	Valore min	pur	nteggio
1		1	0
2		2	1
da 3 a 4		3	2
da 5 a 6		5	3
7		7	4
da 8 a 9		8	5
da 10 a 11	1	0	6
più di 11	1	2	7
coord. GIT	G	Т	2

## Livello di resp.con riferimento all'Organigramma

e di complessità della filiera commerciale	Livello	pu	ınteggi
Riporto gerarchico ad altra struttura / complessità			
fil. Commerciale		1	1
Riporto diretto al VDG / complessità fil.			
Commerciale		2	2
Riporto diretto al DG / complessità fil.			
Commerciale		3	3

## Poteri di Firma (solo limiti di spesa espressi

esplicitamente nel regolamento)	Valore min	punteggio
nessun potere di firma	0	0
fino a 25.000	1	1
da 25.001 a 50.000	25.001	2
da 50.001 a 75.001	50.001	3
da 75.001.a 100.000	75.001	4
da 100.001 a 125.000	100.001	5
oltre 125.000	125.001	6

Processo del Credito	Valore min	punteggio
non organo deliberante	0	0
organo che predispone istruttoria	istr.	1
organo proponente	prop.	3
organo deliberante	UO delib.	4

Processo Finanza	Valore min	punteggio
nessun potere	0	0
strutture con poteri di firma	sì	1

## Funzioni derivanti da obblighi normativi e

regolamentari	Valore min	punteggi
non previsto presidio da normativa BI	0	0
Strutture dedicate al presidio da norm. BI	sì	1

Val. min	Punteggio	Inquadram ento Responsabil e	Inquadramento Vice Resp.	Liv. Complessit à
0	da 0 a 10	3A 4L	3A 3L + ir 80€	Liv.1
10,01	da 10,01 a 25	QD1	3A 3L + ir 100€	Liv.2
25,01	da 25,01 a 40	QD2	3A 4L + ir 125€	Liv.3
40,01	da 40,01 a 55	QD3	3A 4L + ir 150€	Liv.4
55,01	da 55,01 a 70	QD3 + RC	QD1	Liv.5
70,01	da 70,01 a 85	QD4	QD1	Liv.6
85,01	oltre 85	QD4 + RC	QD1	Liv 7

Accordo Inquadramenti Minimi Allegato2 SEDE 01\_11\_2015