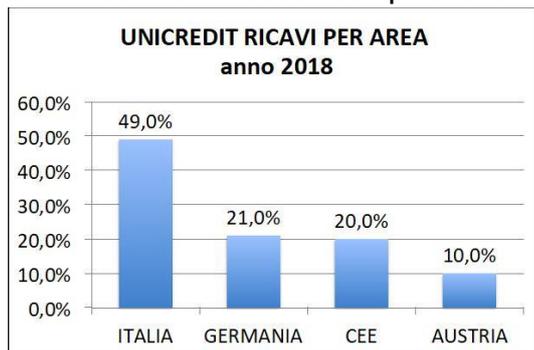


CENTRO STUDI UILCA ORIETTA GUERRA

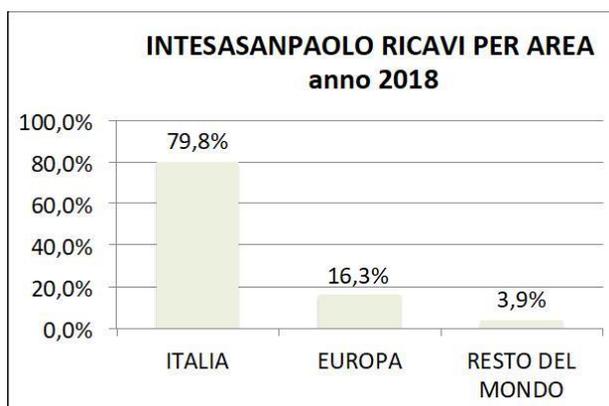
Aderente a UNI Global Union

ITALIANE DIVERSE: UNICREDIT & INTESA SANPAOLO

Dal confronto dei dati patrimoniali ed economici negli ultimi tre anni tra UniCredit e Intesa Sanpaolo si nota come le scelte aziendali operati dai due management, pur nell'obiettivo di incrementare l'utile, sono state molto diverse. Se Intesa Sanpaolo ha scelto di incorporare le ex banche venete, dunque con una crescita per linee esterne, UniCredit - in attuazione del piano industriale - ha preferito rafforzarsi patrimonialmente agendo più marcatamente sulla riduzione degli NPL e razionalizzazione della rete di vendita oltre alla cessione di assets non più strategici.



Le due maggiori banche italiane "sentono la loro italianità" in maniera molto diversa, per UniCredit il nostro paese pesa per il 49% dei ricavi del gruppo, mentre in Intesa Sanpaolo questi sono pari al 79,8% (dati riferiti alla fine del 2018). Il ruolo della rete commerciale estera è molto maggiore in UniCredit che è la terza banca in Germania, la prima in Austria e ha un'importante presenza nell'Europa Centrale, mentre Intesa Sanpaolo ottiene il 10,9% dei ricavi complessivi dalle banche estere.



INTESASANPAOLO								
% COMPOSIZIONE al 31-12-2018	BANCA DEI TERRITORI	CIB	INTERNATIONAL SUBSIDIARY BANKS	PRIVATE BANKING	ASSET MANAGEMENT	INSURANCE	ALTRO	TOTALE
PROVENTI OPERATIVI	52,1%	21,0%	10,9%	10,5%	4,0%	6,2%	-4,6%	100,0%
COSTI OPERATIVI	56,6%	11,2%	10,3%	6,3%	1,6%	2,0%	12,0%	100,0%
RISULTATO DI GESTIONE	46,9%	32,0%	11,5%	15,2%	6,7%	10,9%	-23,3%	100,0%
UTILE LORDO	39,0%	39,9%	12,9%	20,2%	8,9%	14,4%	-35,2%	100,0%
FINANZIAMENTI CLIENTELA	53,9%	28,1%	8,0%	2,4%	0,1%	0,0%	7,4%	100,0%
RACCOLTA DIRETTA BANCARIA	46,2%	24,7%	9,5%	7,7%	0,0%	0,0%	11,9%	100,0%



uilca@uilca.it

uilca@pecert.uil.it

Scarica l'app ufficiale di Uilca:



Google Play



App Store



www.uilca.it

UNICREDIT							
% COMPOSIZIONE al 31-12-2018	COMMERCIAL BANKING ITALY	COMMERCIAL BANKING GERMANY	COMMERCIAL BANKING AUSTRIA	CEE DIVISION	CIB	ALTRO	TOTALE
MARG.D'INTERMED.	36,8%	12,5%	7,9%	21,6%	19,3%	1,8%	100%
COSTI OPERATIVI	38,6%	15,9%	9,6%	14,6%	14,6%	6,7%	100%
RISULTATO DI GESTIONE	34,7%	8,5%	6,0%	29,9%	24,9%	-4,0%	100%
UTILE LORDO	52,0%	10,2%	12,4%	56,2%	37,8%	-68,6%	100%
CREDITI VS CLIENTELA(netto PCT e IC)	33,6%	19,5%	10,4%	15,1%	18,6%	2,9%	100%
DEPOSITIVI VS CLIENTELA(netto PCT e IC)	34,7%	21,7%	11,2%	15,6%	10,7%	6,1%	100%
N° DIPENDENTI (FTE)	34,2%	10,6%	5,6%	27,9%	3,8%	17,9%	100%

La distribuzione geografica degli sportelli e del personale evidenzia come sia molto più importante per UniCredit rispetto Intesa Sanpaolo la presenza fuori dai confini nazionali, dove la prima ha il 35,36% degli sportelli e 56,06% del personale, mentre Intesa Sanpaolo ha il 20,46 delle filiali e il 25,28% del personale.

		2018	2017	2016	DELTA 2018-2016
UNICREDIT	SPORTELLI	3.815	4.030	6.221	- 2.406
	ITALIA	2.466	2.663	3.524	- 1.058
	ESTERO	1.349	1.367	2.697	- 1.348
		2018	2017	2016	DELTA 2018-2016
INTESASANPAOLO	SPORTELLI	5.302	5.843	5.163	139
	ITALIA	4.217	4.694	3.978	239
	ESTERO	1.085	1.149	1.185	100

UNICREDIT	2018						TOTALE 2017	2017 % DIP SU TOTALE	DELTA DIPENDENTI
	DONNE	DONNE	UOMINI	UOMINI	TOTALE 2018	2018% DIP SU TOTALE			
ITALIA	46,07%	18.892	53,93%	22.115	41.007	42,56%	44.957	43,94% - 3.950	
GERMANIA	53,96%	8.670	46,04%	7.398	16.068	16,68%	17.472	17,08% - 1.404	
AUSTRIA	54,76%	4.818	45,24%	3.980	8.798	9,13%	9.363	9,15% - 565	
BOSNIA ED ERZEGOVINA	72,48%	1.222	27,52%	464	1.686	1,75%	1.694	1,66% - 8	
BULGARIA	77,36%	3.550	22,64%	1.039	4.589	4,76%	4.566	4,46% - 23	
CROAZIA	74,21%	3.025	25,79%	1.051	4.076	4,23%	4.165	4,07% - 89	
REPUBBLICA CECA	65,46%	2.640	34,54%	1.393	4.033	4,19%	4.063	3,97% - 30	
ROMANIA	71,15%	4.163	28,85%	1.688	5.851	6,07%	5.698	5,57% - 153	
RUSSIA	67,27%	3.176	32,73%	1.545	4.721	4,90%	4.722	4,62% - 1	
SERBIA	63,32%	825	36,68%	478	1.303	1,35%	1.281	1,25% - 22	
SLOVENIA	65,16%	376	34,84%	201	577	0,60%	570	0,56% - 7	
UNGHERIA	68,33%	1.508	31,67%	699	2.207	2,29%	2.257	2,21% - 50	
ALTRI	60,41%	865	39,59%	567	1.432	1,49%	1.507	1,47% - 75	
	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTALE	55,77%	53.730	44,23%	42.618	96.348	100%	102.315	100% - 5.967	
FTE	-	-	-	-	86.786	-	91.952	-	



PAESE	DONNE	DONNE	UOMINI	UOMINI	TOTALE 2018	2018% DIP SU TOTALE	TOTALE 2017
ITALIA	50,53%	34.557	49,47%	33.835	68.392	74,72%	
LUSSEMBURGO	35,98%	77	64,02%	137	214	0,23%	
IRLANDA	48,28%	14	51,72%	15	29	0,03%	
EGITTO	22,29%	1.005	77,71%	3.504	4.509	4,93%	
ALBANIA	70,00%	448	30,00%	192	640	0,70%	
CROAZIA	71,52%	3.775	28,48%	1.503	5.278	5,77%	
ROMANIA	72,28%	438	27,72%	168	606	0,66%	
SERBIA	72,62%	2.201	27,38%	830	3.031	3,31%	
UNGHERIA	69,27%	1.567	30,73%	695	2.262	2,47%	
SLOVACCHIA	72,86%	3.095	27,14%	1.153	4.248	4,64%	
UCRAINA	80,35%	863	19,65%	211	1.074	1,17%	
RUSSIA	72,30%	869	27,70%	333	1.202	1,31%	
BRASILE	26,83%	11	73,17%	30	41	0,04%	
TOTALE	53,45%	48.920	46,55%	42.606	91.526	100%	87.622

% DIPENDENTI PER FASCE D'ETA' E PER NUMERO	PERSONALE < 30 ANNI	PERSONALE 30-50 ANNI	PERSONALE > 50 ANNI	TOTALE
INTESASANPAOLO SPA	6,0%	55,6%	38,4%	100%
<i>di cui INTESASANPAOLO SPA ITALIA</i>	3,1%	53,3%	43,6%	100%
UNICREDIT	11,0%	57,0%	32,0%	100%
INTESASANPAOLO SPA	5.492	50.888	35.146	91.526
<i>di cui INTESASANPAOLO SPA ITALIA</i>	2.120	36.453	29.819	68.392
UNICREDIT	10.598	54.918	30.831	96.348



TURNOVER SALDO				
	2018		2017	
PAESE	NUMERO	PERCENTUALE	NUMERO	PERCENTUALE
ITALIA	-3.849	-9,39%	-3.997	-8,89%
GERMANIA	-1.489	-9,27%	-1.060	-6,07%
AUSTRIA	-563	-6,40%	-467	-4,99%
BOSNIA ED ERZEGOVINA	-4	-0,24%	18	1,06%
BULGARIA	29	0,63%	35	0,77%
CROAZIA	-85	-2,09%	-94	-2,26%
REPUBBLICA CECA	-85	-2,11%	-156	-3,84%
ROMANIA	116	1,98%	109	1,91%
RUSSIA	-2	-0,04%	-67	-1,42%
SERBIA	22	1,69%	47	3,67%
SLOVENIA	8	1,39%	8	1,40%
UNGHERIA	-51	-2,31%	-7	-0,31%
ALTRI	84	5,87%	42	2,79%
TOTALE	-5.869	-6,09%	-5.589	-5,46%

INTESASANPAOLO				
TURNOVER SALDO				
	2018		2017	
	NUMERO	PERCENTUALE	NUMERO	PERCENTUALE
ITALIA	-3.287	-4,60%	-23	0,00%
ESTERO	-1048	-4,30%	-872	-3,50%
TOTALE	-4.335	-4,50%	-895	-1,00%

Le due banche pur presentando dati di bilancio simili in molte voci, in realtà operano su mercati completamente diversi dove per Intesa Sanpaolo l'andamento dell'economia italiana è una variabile molto importante per conseguire gli obiettivi, mentre per UniCredit l'economia europea ha maggior importanza. Non a caso UniCredit è una banca catalogata Global SIFI, dunque con rilevanza sistemica il cui default avrebbe conseguenze oltre i confini nazionali, per questo le sono richiesti anche coefficienti patrimoniali più elevati per avere una maggiore solidità nel superare le eventuali crisi economico-finanziarie, mentre Intesa Sanpaolo non appartiene a questo gruppo di banche con rilevanza sistemica pur avendo una capitalizzazione di borsa maggiore di



UniCredit.

Nel futuro, considerato il panorama economico mondiale diventerà molto difficile, non solo per UniCredit e Intesa Sanpaolo, ma per tutte le banche aumentare i ricavi perché anche le ultime previsioni economiche elaborate dal Fondo Monetario Internazionale non evidenziano rilevanti miglioramenti economici nel 2019, pur se il 2020 sembra leggermente migliore rispetto alla precedente previsione. L'Europa e soprattutto l'Italia crescono solo con le esportazioni, in quanto in questa area del mondo vi è anche una popolazione che invecchia continuamente e dove vi sono pochi giovani e i consumi o sono stabili o si contraggono. Gli investimenti sono scarsi, per cui il settore bancario fatica ad incrementare i ricavi soprattutto nell'Europa occidentale. Il Banco Santander nel presentare i dati di bilancio del primo semestre 2019 evidenzia come il 29% dell'utile deriva dalle attività in Brasile (paese extra europeo). Questo conferma come saranno i continenti emergenti: Africa, Asia e America latina i campi di gioco dove si svolgeranno le sfide per le banche europee del futuro.

Le due maggiori banche italiane devono dunque attrezzarsi, e le altre nel mondo non rimarranno a guardare, per competere su mercati globali e per il Sindacato inizia una nuova sfida, dove nell'interesse delle Lavoratrici e dei Lavoratori, la logica nazionalistica dovrà essere superata se si vogliono contrattare migliori condizioni, se la tua controparte è una multinazionale, altrimenti vince il capitale o perdono i lavoratori. I Lavoratori metalmeccanici hanno già sperimentato questo nel settore auto.

Quindi avendo banche come UniCredit e Intesa Sanpaolo, gli azionisti che investono in base alla redditività prospettata dal management nelle aziende bancarie diventa importante anche per il Sindacato far sentire la propria voce quale stakeholder nelle assemblee societarie e sviluppare network con altri sindacati europei, per calmierare o annullare le ripercussioni che le scelte manageriali avranno fra i lavoratori.

L'Italia non è per UniCredit il centro del mondo e probabilmente non lo sarà per Intesa Sanpaolo nel futuro se vorrà rimanere una grande banca europea e non solo la prima in Italia.



uilca@uilca.it

uilca@pecert.uil.it

Scarica l'app ufficiale di Uilca:



Google Play



App Store



www.uilca.it

CONTO ECONOMICO	BANCHE	31/12/18	31/12/17	31/12/16	DELTA 2018-
DATI IN MILIARDI €					
MARGINE D'INTERESSE	INTESASANPAOLO SPA	7.276	7.436	7.293	-0,23%
MARGINE D'INTERESSE	UNICREDIT SPA	10.856	10.633	10.307	5,33%
COMMISSIONI	INTESASANPAOLO SPA	7.887	8.057	7.287	8,23%
COMMISSIONI	UNICREDIT SPA	6.756	6.695	5.458	23,78%
TOTALE RICAVI	INTESASANPAOLO SPA	17.875	17.840	16.929	5,59%
TOTALE RICAVI	UNICREDIT SPA	19.725	19.940	18.801	4,91%
SPESE DEL PERSONALE	INTESASANPAOLO SPA	5.843	6.045	5.308	10,08%
SPESE DEL PERSONALE	UNICREDIT SPA	6.423	6.905	7.124	-9,84%
SPESE AMMINISTRATIVE	INTESASANPAOLO SPA	2.784	2.934	2.620	6,26%
SPESE AMMINISTRATIVE	UNICREDIT SPA	4.157	4.385	4.900	-15,16%
COSTI OPERATIVI	INTESASANPAOLO SPA	9.470	9.823	8.674	9,18%
COSTI OPERATIVI	UNICREDIT SPA	10.700	11.337	12.452	-14,07%
RETTIFICHE	INTESASANPAOLO SPA	2.394	3.311	3.708	-35,44%
RETTIFICHE	UNICREDIT SPA	2.619	2.939	12.207	-78,55%
COST/INCOME	INTESASANPAOLO SPA	52,98%	55,06%	51,24%	3,40%
COST/INCOME	UNICREDIT SPA	54,25%	56,86%	66,23%	-18,10%
MARGINE INTERESSE/TOT RICAVI	INTESASANPAOLO SPA	40,70%	41,68%	43,08%	-5,51%
MARGINE INTERESSE/TOT RICAVI	UNICREDIT SPA	55,04%	53,32%	54,82%	0,39%
COMMISSIONI/TOT RICAVI	INTESASANPAOLO SPA	44,12%	45,16%	43,04%	2,51%
COMMISSIONI/TOT RICAVI	UNICREDIT SPA	34,25%	33,58%	29,03%	17,98%
UTILE NETTO	INTESASANPAOLO SPA*	4.050	7.316	3.111	30,18%
UTILE NETTO	UNICREDIT SPA	3.852	3.578	-11.790	n.s



STATO PATRIMONIALE	BANCHE	31/12/18	31/12/17	31/12/16	DELTA 2018-2016
DATI IN MLN DI €					
CREDITI LORDI	INTESASANPAOLO SPA	415.740	438.726	394.766	5,31%
CREDITI LORDI	UNICREDIT SPA	497.700	466.521	478.146	4,09%
CREDITI NETTI	INTESASANPAOLO SPA	393.550	399.539	364.713	7,91%
CREDITI NETTI	UNICREDIT SPA	471.764	436.704	444.607	6,11%
CREDITI DETERIORATI LORDI	INTESASANPAOLO SPA	36.506	52.091	58.137	-37,21%
CREDITI DETERIORATI LORDI	UNICREDIT SPA	38.240	45.711	56.342	-32,13%
CREDITI DETERIORATI NETTI	INTESASANPAOLO SPA	16.591	22.528	29.767	-44,26%
CREDITI DETERIORATI NETTI	UNICREDIT SPA	14.923	18.626	24.995	-40,29%
% CRED DET LORDI/CRED LORDI	INTESASANPAOLO SPA	8,78%	11,87%	14,73%	-40,38%
% CRED DET LORDI/CRED LORDI	UNICREDIT SPA	7,68%	9,80%	11,78%	-34,80%
% CRED DET NETTI/CRED NETTI	INTESASANPAOLO SPA	4,22%	5,64%	8,16%	-48,35%
% CRED DET NETTI/CRED NETTI	UNICREDIT SPA	3,16%	4,27%	5,62%	-43,73%
% COVERAGE	INTESASANPAOLO SPA	54,55%	51,12%	48,80%	11,79%
% COVERAGE	UNICREDIT SPA	60,97%	59,25%	55,64%	9,59%
SOFFERENZE NETTE	INTESASANPAOLO SPA	7.138	10.562	14.895	-52,08%
SOFFERENZE NETTE	UNICREDIT SPA	5.809	7.071	10.945	-46,93%
COVERAGE SOFFERENZE	INTESASANPAOLO SPA	67,10%	63,10%	60,63%	10,67%
COVERAGE SOFFERENZE	UNICREDIT SPA	72,60%	72,12%	65,58%	10,70%
UTP NETTI	INTESASANPAOLO SPA	9.101	11.592	14.435	-36,95%
UTP NETTI	UNICREDIT SPA	8.537	10.901	13.144	-35,05%
COVERAGE UTP	INTESASANPAOLO SPA	36,40%	28,40%	26,89%	35,35%
COVERAGE UTP	UNICREDIT SPA	47,30%	43,63%	43,26%	9,34%
PAST DUE	INTESASANPAOLO SPA	352	374	437	-19,45%
PAST DUE	UNICREDIT SPA	577	654	906	-36,30%
COVERAGE PAST DUE	INTESASANPAOLO SPA	29,60%	20,20%	21,68%	36,50%
COVERAGE PAST DUE	UNICREDIT SPA	31,30%	35,46%	34,25%	-8,62%
TOTALE ATTIVO	INTESASANPAOLO SPA	787.721	796.861	725.100	8,64%
TOTALE ATTIVO	UNICREDIT SPA	831.469	836.790	859.533	-3,27%

