



**6° CONGRESSO NAZIONALE
MILANO 6-9 GIUGNO 2018**
ORIZZONTE LAVORO - **AL CENTRO LE PERSONE**



VIA LOMBARDIA 30 - 00187 ROMA - TEL. 06.4203591 - FAX 06.484704

Centro Studi Orietta Guerra

Aderente a UNI Global Union

INDAGINE SULLE RETRIBUZIONE DEI MANAGER BANCARI IN ITALIA NELL'ANNO 2018



APRILE 2019



6° CONGRESSO NAZIONALE MILANO 6-9 GIUGNO 2018 ORIZZONTE LAVORO - AL CENTRO LE PERSONE



VIA LOMBARDIA 30 - 00187 ROMA - TEL. 06.4203591 - FAX 06.484704

Nella ricerca UILCA sui compensi dei manager bancari 2018 si è inserito nel campione analizzato la Banca Popolare dell'Alto Adige ed è stata esclusa Banca Carige a causa del commissariamento.

Nel 2018 i risultati economici delle Banche italiane sono stati nel complessivo positivi, seppur in contrazione del 15,6% (-1.742 mln €) rispetto al 2017 (Fig.1)

fig.1	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto
dati in milioni di €	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
INTESASANPAOLO*	4.050	7.313	3.111	2.739	1.251	-4.550	1.605	-8.190	2.705	2.805	2.553	7.250
UNICREDIT	3.892	5.473	-11.790	1.694	2.008	-13.965	865	-9.206	1.323	1.702	4.012	5.901
BANCA MPS	279	-3.502	-3.241	388	-5.342	-1.439	-3.170	-4.685	985	220	923	1.438
BANCO BPM	-57	558	-1.681	430	-1.945	-606	-945	-2.257	308	267	-333	617
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA	402	176	14	220	15	7	-11	215	293	116	134	374
BANCA POP. ALTO ADIGE	34	24	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
UNIONE BANCHE ITALIANE	426	691	-830	117	-726	251	83	-1.841	172	270	69	941
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	84	118	99	129	115	53	34	57	133	201	44	147
DOBANK	51	45	40									
BANCA DESIO E DELLA BRIANZA	35	44	26	38	41	-5	20	45	53	54	66	186
CREDITO EMILIANO	187	186	132	166	152	116	121	97	78	89	157	249
TOTALE	9.384	11.126	-14.120	5.922	-4.431	-20.138	-1.398	-25.767	6.051	5.724	7.623	17.104

fonte bilanci societari elaborazione UILCA - *2017 comprensivo fondi dello Stato per integrazione

Analizzando la retribuzione dei CEO (Amministratori delegati e/o Direttori generali) del settore bancario, la ricerca ne ha registrato una complessiva riduzione del 0,1% rispetto al 2017 (Fig.1.1) dove le contrazioni maggiori si sono verificate in Banca MPS e Banco Desio dove nel 2017 si erano succeduti due CEO, mentre i maggiori incrementi si sono verificati in Intesasanpaolo per 222 mila € e in Ubi per 420 mila € per maturazione di un bonus.(Fig.1.2)



6° CONGRESSO NAZIONALE MILANO 6-9 GIUGNO 2018 ORIZZONTE LAVORO - AL CENTRO LE PERSONE



VIA LOMBARDIA 30 - 00187 ROMA - TEL. 06.4203591 - FAX 06.484704

fig.1.1 COMPENSI TOTALI CEO												
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
INTESASANPAOLO	4.275	4.053	3.682	2.330	2.202	6.595	3.037	3.615	3.811	3.811	3.061	3.790
DOBANK	2.053	1.923	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNIONE BANCHE ITALIANE	1.906	1.486	1.490	1.580	1.544	1.498	1.506	1.554	1.434	1.375	1.944	5.736
BANCO BPM	1.632	1.508	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	1.393	1.390	1.395	1.368	1.375	1.225	1.084	1.103	898	700	600	570
UNICREDIT	1.218	1.222	2.610	3.231	3.026	2.320	1.950	2.193	3.256	4.275	3.480	9.018
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA	1.080	1.034	974	1.004	894	825	1.122	1.752	1.843	1.770	2.165	1.668
CREDITO EMILIANO	725	702	795	853	806	883	854	707	3.284	894	1.545	5.866
BANCA MPS	488	1.097	2.107	1.915	1.306	1.792	1.594	5.403	1.408	1.967	1.426	2.344
BANCA DESIO E DELLA BRIANZA	486	861	879	1.054	1.003	604	1.973	1.119	1.389	1.092	1.509	2.797
BANCA POP. ALTO ADIGE	470	463	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	15.726	15.738	13.932	13.335	12.155	15.741	13.120	17.446	17.323	15.884	15.730	31.789
DELTA	-0,1%	13,0%	4,5%	9,7%	-22,8%	20,0%	-24,8%	0,7%	9,1%	1,0%	-50,5%	

importo in migliaia di €

fig.1.2 VARIAZIONE ANNUA COMPENSI TOTALI CEO												
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
INTESASANPAOLO	222	371	1.352	128	- 4.393	3.558	- 578	- 196	35	750	- 729	-
DOBANK	131	n.s.	-	-	-	-	-	-	-	17	-	-
UNIONE BANCHE ITALIANE	420	- 4	- 90	36	46	- 8	48	120	-	- 569	- 3.792	-
BANCO BPM	124	n.s.	-	-	-	-	-	-	152	-	-	-
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	3	- 5	27	- 6	150	140	- 19	205	- 2	100	30	-
UNICREDIT	- 4	- 1.388	- 621	205	706	370	- 243	- 1.063	-	795	- 5.538	-
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA	46	60	- 30	110	69	- 297	- 630	- 91	- 120	- 395	497	-
CREDITO EMILIANO	24	- 93	- 58	47	- 77	30	147	- 2.577	49	- 651	- 4.321	-
BANCA MPS	- 609	- 1.010	192	609	- 486	198	- 3.809	3.995	-	541	- 918	-
BANCA DESIO E DELLA BRIANZA	- 375	- 19	175	51	399	- 1.369	854	- 270	31	- 417	- 1.288	-
BANCA POP. ALTO ADIGE	7	n.s.	-	-	-	-	-	-	41	-	-	-
TOTALE	- 12	- 2.088	597	1.180	- 3.586	2.621	- 4.326	123	169	154	-16.059	

importo in migliaia di €

fig.1.3

RETRIBUZIONE FISSA & RETRIBUZIONE VARIABILE CEO														
	2018		2017		2016		2015		2014		2013		2012	
	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE
DOBANK	2.053	0	1.698	225										
INTESASANPAOLO	2.600	1.675	2.719	1.334	2.750	932	1.769	561	1.753	449	6.218	377	2.300	737
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA	997	83	987	47	974	0	960	44	890	4	808	17	1.113	9
BANCA MPS	466	22	1.069	28	2.067	40	1.878	37	1.272	34	1.758	35	1.554	41
BANCA POP. ALTO ADIGE	470	0	463	0										
BANCO BPM	1.200	432	1.203	305										
UNIONE BANCHE ITALIANE	1.402	504	1.372	114	1.374	116	1.373	207	1.311	233	1.383	115	1.391	115
BANCA DESIO E DELLA BRIANZA	482	4	756	105	700	179	700	354	666	337	600	4	1.971	2
UNICREDIT	1.204	14	1.210	12	2.050	560	2.114	1.117	2.239	787	2.014	306	1.591	358
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	1.223	170	1.220	169	1.234	161	1.320	48	1.315	60	839	386	687	397
CREDITO EMILIANO	482	244	477	225	643	152	655	198	659	147	673	210	665	189
TOTALE	12.578	3.147	13.173	2.565	11.793	2.139	10.768	2.567	10.104	2.051	14.292	1.449	11.273	1.847
importo in migliaia di €														

importo in migliaia di €

La composizione della retribuzione media dei CEO nel 2018 è costituita per l'80% da quota fissa mentre nel 2017 questa era dell'83,7%. (Fig.1.3A).



6° CONGRESSO NAZIONALE MILANO 6-9 GIUGNO 2018 ORIZZONTE LAVORO - AL CENTRO LE PERSONE



VIA LOMBARDIA 30 - 00187 ROMA - TEL. 06.4203591 - FAX 06.484704

fig.1.3A % RETRIBUZIONE FISSA & RETRIBUZIONE VARIABILE CEO

	2018		2017		2016		2015		2014		2013		2012	
	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE	FISSA	VARIABILE
DOBANK	100,0%	0,0%	88,3%	11,7%										
INTESASANPAOLO	60,8%	39,2%	67,1%	32,9%	74,7%	25,3%	75,9%	24,1%	79,6%	20,4%	94,3%	5,7%	75,7%	24,3%
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA	92,3%	7,7%	95,5%	4,5%	100,0%	0,0%	95,6%	4,4%	99,6%	0,4%	97,9%	2,1%	99,2%	0,8%
BANCA MPS	95,5%	4,5%	97,5%	2,5%	98,1%	1,9%	98,1%	1,9%	97,4%	2,6%	98,1%	1,9%	97,5%	2,5%
BANCA POP. ALTO ADIGE	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%										
BANCO BPM	73,5%	26,5%	79,8%	20,2%										
UNIONE BANCHE ITALIANE	73,6%	26,4%	92,3%	7,7%	92,2%	7,8%	86,9%	13,1%	84,9%	15,1%	92,3%	7,7%	92,4%	7,6%
BANCA DESIO E DELLA BRIANZA	99,2%	0,8%	87,8%	12,2%	79,6%	20,4%	66,4%	33,6%	66,4%	33,6%	99,4%	0,6%	99,9%	0,1%
UNICREDIT	98,9%	1,1%	99,0%	1,0%	78,6%	21,4%	65,4%	34,6%	74,0%	26,0%	86,8%	13,2%	81,6%	18,4%
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	87,8%	12,2%	87,8%	12,2%	88,5%	11,5%	96,5%	3,5%	95,6%	4,4%	68,5%	31,5%	63,3%	36,7%
CREDITO EMILIANO	66,4%	33,6%	67,9%	32,1%	80,9%	19,1%	76,8%	23,2%	81,8%	18,2%	76,2%	23,8%	77,9%	22,1%
TOTALE	80,0%	20,0%	83,7%	16,3%	84,6%	15,4%	80,8%	19,2%	83,1%	16,9%	90,8%	9,2%	85,9%	14,1%

Il rapporto tra il compenso medio di un CEO e lo stipendio medio di un lavoratore (28.000 euro stipendio lordo) è di 51 volte nel 2018, stesso valore del 2017 (Fig.1.4).

fig.1.4 RAPPORTO TRA COMPENSO CEO E SALARIO MEDIO LAVORATORE BANCARIO

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
INTESASANPAOLO	153	145	132	83	79	236	108	129	136	136	109	135
DOBANK	73	69										
UNIONE BANCHE ITALIANE	68	53	53	56	55	53	54	56	51	49	69	205
BANCO BPM	58	54										
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	50	50	50	49	49	44	39	39	32	25	21	20
UNICREDIT	44	44	93	115	108	83	70	78	116	153	124	322
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA	39	37	35	36	32	29	40	63	66	63	77	60
CREDITO EMILIANO	26	25	28	30	29	32	30	25	117	32	55	210
BANCA MPS	17	39	75	68	47	64	57	193	50	70	51	84
BANCA DESIO E DELLA BRIANZA	17	31	31	38	36	22	70	40	50	39	54	100
BANCA POP. ALTO ADIGE	17	17										
Media semplice	51	51	62	60	54	70	59	78	77	71	70	142

fig.1.5 TOTALE COMPENSI CEO

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
EMOLUM. PER INDEN. DI CARICA	12.447	12.911	10.961	10.350	9.477	10.540	9.456	9.654	6.922	7.299	7.573	6.791
BENEFICI NON MONETARI	368	387	598	534	570	941	876	756	366	341	351	392
BONUS E ALTRI INCENTIVI	2.779	2.178	1.541	2.033	1.481	509	971	1.069	5.221	3.699	3.019	18.768
ALTRI COMPENSI	131	262	832	418	627	3.752	1.817	5.968	4.814	4.545	4.787	5.838
TOTALE	15.726	15.738	13.932	13.335	12.155	15.741	13.120	17.446	17.323	15.884	15.730	31.789
RAPPORTO TRA COMPENSO TOTALE DEI CEO E SALARIO MEDIO LAVORATORE BANCARIO												
	562	562	498	476	434	562	469	623	619	567	562	1.135
importo in migliaia di €; salario medio 28.000€												

Sui compensi dei Presidenti, che sono essenzialmente costituiti da parte fissa, l'anno 2018 ha evidenziato una contrazione dell'8,1%, imputabile per la maggior parte alla riduzione dei compensi di MPS (Fig.2.1). Il rapporto tra lo stipendio medio dei Presidenti e quello di un lavoratore passa da 18 volte del 2017 a 17 nel 2018 (fig.2.2).



6° CONGRESSO NAZIONALE MILANO 6-9 GIUGNO 2018 ORIZZONTE LAVORO - AL CENTRO LE PERSONE



VIA LOMBARDIA 30 - 00187 ROMA - TEL. 06.4203591 - FAX 06.484704

fig.2.1 COMPENSI TOTALI PRESIDENTI

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
UNICREDIT	945	952	1.570	1.582	1.358	1.358	1.523	1.808	1.701	1.666	1.587	3.082
INTESASANPAOLO	912	906	906	909	813	918	1.080	1.445	1.481	1.498	1.359	1.360
BANCA DESIO E DELLA BRIANZA	665	666	665	665	664	670	559	741	693	813	889	1.071
BANCO BPM	560	560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNIONE BANCHE ITALIANE	495	490	480	455	455	362	582	600	565	516	953	912
DO BANK	397	363	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CREDITO EMILIANO	352	315	298	275	262	267	272	300	309	278	269	242
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA	303	452	501	454	375	434	481	653	286	245	286	335
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	285	314	423	295	220	1.144	1.102	1.102	952	800	1.415	920
BANCA POP. ALTO ADIGE	197	179	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BANCA MPS	112	486	177	341	85	88	296	713	713	715	865	715
TOTALE	5.223	5.682	5.019	4.976	4.232	5.240	5.896	7.360	6.700	6.531	7.623	8.637
DELTA anno precedente	-8,1%	13,2%	0,9%	17,6%	-19,2%	-11,1%	-19,9%	9,9%	2,6%	-14,3%	-11,7%	

importo in migliaia di €

fig.2.2 RAPPORTO TRA COMPENSO PRESIDENTE E SALARIO MEDIO LAVORATORE BANCARIO

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
UNICREDIT	34	34	56	56	48	48	54	65	61	60	57	110
INTESASANPAOLO	33	32	32	32	29	33	39	52	53	54	49	49
BANCA DESIO E DELLA BRIANZA	24	24	24	24	24	24	20	26	25	29	32	38
BANCO BPM	20	20										
UNIONE BANCHE ITALIANE	18	18	17	16	16	13	21	21	20	18	34	33
DO BANK	14	13										
CREDITO EMILIANO	13	11	11	10	9	10	10	11	11	10	10	9
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA	11	16	18	16	13	16	17	23	10	9	10	12
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	10	11	15	11	8	41	39	39	34	29	51	33
BANCA POP. ALTO ADIGE	7	6										
BANCA MPS	4	17	6	12	3	3	11	25	25	26	31	26
Media semplice	17	18	20	20	17	21	23	29	27	26	30	34